

פרוטוקול מס' 12 מישיבת הנהלת העירייה שהתקיימה ב- 03/08/2015

השתתפו :	מר רון חולדאי	ראש העירייה	
וה"ה: א. זמיר	י. המאירי	א. גלעדי	ג. שרעבי
מ. להבי	מ. ברוך רון	א. יוחנן וולק	
וה"ה:			
מ. לייבה, ר. זלוף, ע. אברהמי, א. פרץ, מ. גילצר, ד. לב, ד. לוטן, ד. קרני, ר. אורן, ל. בן-חמו, מ. בנימיני, מכורש, ג. בן-חורין.			

פרוטוקול ישיבת הנהלה
מתאריך י"ח אב תשע"ה ניסן תשע"ה (03/08/2015)

- 2 -

על סדר היום:

1. דיווח ראש העירייה.

2. הערכות לפתיחת שנת הלימודים תשע"ו.

פרוטוקול ישיבת הנהלה
מתאריך י"ח אב תשע"ה ניסן תשע"ה (03/08/2015)

- 3 -

31. דיווח ראש העירייה:

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

שלום לכולם.

יש לנו ישיבת הנהלה.

היה חשוב, לאור כל מיני דברים שקורים בשטח- לטפל היום ולשמוע קצת על הנושא של ההערכות לשנת הלימודים תשע"ו, זה מה שאנחנו נעשה במסגרת הזאת.

אני רוצה להגיד שלושה דברים:

האחד, מאוד מצער, הגב' מיכל ויסברוט- נפטרה. היא הייתה עובדת אצלנו במשלמה. היא הייתה די צעירה יחסית והיא נפטרה. היא הייתה אשה בודדה, מצאו אותה אחרי יומיים-שלושה שהיא הייתה בבית.

הדבר השני- זה יום חג. היום התחילו באופן רשמי לעבוד על הרכבת הקלה. אז לא שלא התחילו כבר הרבה זמן מקודם, אבל היום התחילו. עד רגע זה לא היו בעיות מיוחדות, הדברים הולכים כמו שצריך. ואני גם מזכיר לכל מי שנוסע באזור הזה-שהוויז מעודכן, הוא יודע לקחת אותך בהתאם לרחובות הפתוחים והסגורים ובהתאם לעומס- כפי שהיה. אני הבוקר ניסיתי את זה בעצמי וזה עבד יוצא מהכלל, וכרגע לפחות, עד רגע זה- לא היו בעיות מיוחדות. אני לא משלה את עצמי, אנחנו נמצאים בתקופת הקיץ מצד אחד, ומהצד השני-כולם הזהירו את כולם אז כנראה שמי שלא היה צריך להיות שם-לא היה, וכתוצאה מזה כרגע לא היו פקקים.

דבר שני, זה רק עדיין באתר אחד- באזור אלנבי רח' מקווה ישראל שם, ולכן- להסיק מזה מסקנות לא צריך. אבל בכל זאת התחילו, שר התחבורה היה פה, היה בחמ"ל שיעדו אותנו לדבר הזה שנקרא- שליטה ברכבת הקלה, הכריז על מחויבותו לעניין. אני מאוד מקווה גם שמעבר למחויבות הזאת – תהיה השקעה ראויה בכל אותם דברים נלווים שראוי ונכון להשקיע לטובת הפרויקט הזה, ובכל מקרה הפרויקט יצא לדרך-על כל מה שקשור בזה- לטוב ולרע, ואם ירצה ה' - עוד 6 שנים, עוד 7 שנים ניסע כולנו ברכבת מבת ים עד פתח-תקווה.

הדבר השלישי שאני רוצה לבוא ולומר: , לכל מי שלא יודע, אנחנו מנהלים כרגע מאבק איתנים עם השלטון המקומי בכוונה של משרד האוצר לבצע לכאורה דיפרנציאציה בהוצאות על מה שפעם היה חינוך חינוך לכל, להביא לידי כך שחלק מתקציב החינוך יועבר לתקצוב הארנונה. זה שינוי חמור בהתנהלות המדינה מהספקת חינוך חינוך לכל. זה תהליך שמייצר אי צדק חברתי-בניגוד למה שנטען-שכאילו מנסים לייצר צדק חברתי, ואם ובהנחה שיתבצע- מבחינתנו זה יהיה צורך - או לקצץ או להעלות ארנונה- לתקציבי החינוך. ולכן לשמחתי- יו"ר השלטון המקומי הוא במקרה גם ליכודניק, ולכן המאבק כרגע הוא מאבק יחסית אחוד למאבקים קודמים של השלטון המקומי, ואני מאוד מקווה שהוא יישא פרי. אבל הוא בהחלט מאיים על כל מה שאנו מדברים עכשיו לגבי

פרוטוקול ישיבת הנהלה
מתאריך י"ח אב תשע"ה ניסן תשע"ה (03/08/2015)

- 4 -

תקציב החינוך, אם אנחנו מדברים על להוסיף וכל מיני דברים כאלה, אם יקצו- לא רק שלא נוכל להוסיף, נצטרך לקצץ. אבל יחד עם זה אני אופטימי, ולכן לפחות ראוי ונכון לראות את הנתונים כפי שהם כרגע, ועל סמך הנתונים כרגע לראות איך אנחנו נערכים לשנת הלימודים על היבטיה השונים.
בבקשה.

32. הערכות לפתיחת שנת הלימודים תשע"ו:

גב' דפנה לב:

(הצגת הדברים מלווה במצגת) אנחנו נמצאים בעיצומן של ההכנות. השנה עבדנו על פי נוהל שנכתב במהלך השנים האחרונות, על סמך הניסיון, על סמך צירים שכבר תכננו אותם בשנים קודמות. אנחנו מדברים על 5 צירים של עבודה בתכנון ובהערכות לפתיחת שנת הלימודים, כאשר למעשה ההערכות מתחילה בנובמבר של שנת הלימודים הרצה. זאת אומרת, או טו או טו אנחנו פותחים את שנת הלימודים וחודשיים אחרי זה מתחילים כבר בהערכות קדימה, כשהמשמעות הראשונה שלה היא משמעות הרישום, והרישום בעצם מנווט לנו למה אנחנו צריכים להיערך- גם מבחינה פיזית, גם מבחינת כוח אדם.
אז לגבי שנת הלימודים הקרובה – יש בעיר 74,000 או כמעט 75,000 תלמידים בגילאים בן 3 ל-18, ובמערכת החינוך העירונית- 60,000 תלמידים בערך-שזה עלייה ב-3.4% או אפילו יותר מזה. האירוע הדרמטי הוא דווקא בקפיצה של השנה הזו-שיש לנו תוספת של קרוב ל-2,400 תלמידים, אני מעריכה שזה מה שיהיה עד סוף חודש אוגוסט. זאת עליה מאוד מאוד דרמטית, אנחנו ערוכים אליה השנה, אבל בעיקר היא צריכה ליצור תכנון והערכות לקראת השנים הבאות, השכבות הצעירות דוחפות כלפי מעלה וזה אומר שזה ישפיע גם על מספר בתי הספר היסודיים וגם על בתי הספר העל יסודיים ב-5 שנים הקרובות.
אם אנחנו מסתכלים על המספר- כ-15,000 ילדים בגני הילדים, רשומים ומשובצים, תוספת של 900 ילדים. 27,000 תלמידים בחינוך היסודי, 1,000 תלמידים בערך נוספו השנה, וגם בחינוך היסודי כבר יש לנו בכתה ז' גידול, אפשר לראות את זה מיד, גם את הפיצול של זה-כשאנחנו מדברים על סה"כ עלייה מ- 57,000 ל-60,000 השנה, כאמור- 2,359 בשלב זה- מעודכן לקובץ תלמידים לסוף שער. אבל מה שמופיע כאן על גבי השקף זה הדבר הדרמטי, כשאנחנו רואים שלכתה ז' נכנסו 1,000 תלמידים יותר מאלה שיוצאים מכתה יב', שזה אומר שיש לנו בהחלט לחצים שמתחילים להגיע גם לתוך העל יסודי, עד עכשיו היינו בבנייה של גני ילדים ובבנייה של בתי ספר יסודיים. והפיזור שלהם בעיר הוא לא פיזור שווה, כי יש לנו גם יתרות במקומות

פרוטוקול ישיבת הנהלה
מתאריך י"ח אב תשע"ה ניסן תשע"ה (03/08/2015)

- 5 -

מסוימים-בבתי הספר העל יסודיים, אבל אנחנו רואים שבמרכז העיר יש לחץ גדול, בצפון העיר יש לחץ גדול, ואפילו מתחיל להסתמן,

מר גלעדי:

כלומר, בבתי הספר במרכז ובצפון, בבתי הספר בחינוך היסודי ובחטיבות.

גב' דפנה לב:

אבל גם עירוני א'- שנמצא על הגבול בין מרכז לשכונות יותר מזרחיות, נגיד, הוא קולט הרבה ילדים משכונות דרום מזרח העיר-גם הוא כבר מלא עד אפס מקום, כלומר, אנחנו צריכים לתכנן את בתי הספר הבאים.

אנחנו רואים כאן את העלייה, היא 19% לאורך בערך 5-6 השנים האחרונות. והיינו, וראיתם את זה – שאנחנו בתהליך של גידול במספר גני הילדים, 73%, כשאנחנו מדברים על ממוצע של 30 ילדים בגן. אנחנו מנסים השנה, בגלל הסף של 30 תלמידים בגילאי 3 לקבלת סייעת שנייה- לעמוד שם קצת יותר גבוה, כי אנחנו יודעים שתמיד יש קצת נשירה, או החלטה של הורים ברגע האחרון לא לשלוח ילדים בני 3 למערכת הציבורית, ואנחנו עדיין רוצים שכל מי שזכאי-שממומן על ידי הממשלה 80% מהעלות של זה- שתהיה לו סייעת נוספת. יש לזה השלכות על דברים אחרים אבל באופן עקרוני אנחנו מנסים להעלות את הממוצע של ילדים בגן. וההשלכה המיידית והגדולה זה בינוי ופיתוח.

מר דרור לוטן:

הנושא המרכזי שאנחנו ממשיכים להתמודד אתו גם השנה זה כתות הגן. העירייה בונה ומכשירה לשנת הלימודים הקרובה כ-40 כתות גן. למעשה, מעבר למה שאתם רואים כאן על גבי השקף את השמות-יש לנו, בנווה אליעזר, יש לנו בסלבדור ביפו. למעשה מפוזרות הרבה מאוד כתות גן בעיר- כשהפרויקטים הגדולים זה "בית צעירות מזרחי"- שזה דב הוז, שם יש 4 כתות לצד המתנ"ס. והמדיניות שקבענו פה עם הנהלת העירייה- לגבי אשכולות כתות גן. שני אשכולות גדולים מאוד גם בבלי וגם בנווה אביבים, והותאמו עוד שני אשכולות כתות גן-שזה 5 כתות, 8 כתות בכל מקום מהחדשים.

לגבי בתי הספר: באמת, תודות לעבודה האדירה של השרות לפיתוח כלכלי-בית הספר בכוכב הצפון כבר או-טו-טו עומד להסתיים, כנראה שנקבל את המפתחות. בית ספר נוסף- ממלכתי דתי ביד אליהו "ראשית עמית" לבנות-שנפתח, ואנחנו מעבירים את בית ספר מצדה לחינוך מיוחד מפה מרכז העיר למבנה משופץ בצפון מערב העיר- ברחוב שושנה פרסי.

פרוטוקול ישיבת הנהלה
מתאריך י"ח אב תשע"ה ניסן תשע"ה (03/08/2015)

- 6 -

לצד ההקמה גם מורחבים בתי ספר, אתם מוזמנים לראות את ההרחבה בבלפור- משהו מדהים שם- ברחוב מאז"ה. וכמובן הקמה של עוד 3 אגפים בבתי ספר גולומב בדרום מזרח העיר, צהלה, ובנתיב-חינוך מיוחד, שהוקמו. וכמובן- בבית הספר לטבע- לצד אולם ספורט שהוקם-הוקם אגף חדש, מאוד מאוד יפה. ובמשתלה- אולם ספורט, ובשכונת כפיר- אולם ספורט- עם קרן תל-אביב, שגם היא עשתה עבודה יפה מאוד שם. אנחנו כמובן משפצים, עושים עבודות הנגשה.

גב' דפנה לב:

אנחנו נמצאים בתהליך מאוד אינטנסיבי של שיפוץ-גם במבנים הוותיקים של העיר-ויש כאלה רבים, וגם בכל נושא ההנגשה. יש לנו כרגע בבתי הספר כ-165 אתרים שאנו עובדים בהם. ב-149 עדיין לא הסתיימה העבודה, ואנחנו מקווים שבין ה-20 ל-25 באוגוסט היא תסתיים-על מנת שנוכל להיכנס, גם עם ניקיון וגם עם הצטיידות וכל מה שצריך. בגני הילדים יש לנו 98 אתרים כאלה, ש-82 מהם עדיין לא הסתיימו. החודש הזה, גם יסתיימו הקייטנות, גם בית ספר של הקיץ, גם הקייטנות בגני הילדים עומדות להסתיים עוד שבוע, ואז אפשר יהיה להיכנס בצורה יותר אינטנסיבית.

תכנית ההיסעים כבר ערוכה ומוכנה, ועובדים עליה במחלקת ההיסעים- לחלוקה בין הזכיינים השונים. אנחנו מעדיפים לפזר את ההיסעים למספר זכיינים, לא להיות תלויים בגורם אחד. אנחנו מדברים על 1,800 קווי היסעים ועל 10,000 מוסעים, כאשר חלק ניכר- רבע מהם זה ילדי החינוך המיוחד. אנחנו גם מסייעים מחוץ לעיר ל-25 רשויות, בעיקר את ילדי החינוך המיוחד- שמבקשים, וזכותם לבקש על פי החוק- מגזרים מסוימים. כמו, תמיד אני נותנת את הדוגמא הזאת, בית ספר לעיוורים בירושלים- של חרדים, שאנחנו מחויבים, ברגע שההורים דורשים את המגזר המסוים, אנחנו לא יכולים לא לתת להם. והעלות של זה היא גבוהה מאוד, עלות ההיסעים בשנת לימודים מגיעה לסדר גודל של 50 מיליון שח'.

בעיות שצפויות ערב פתיחת שנת הלימודים או אפילו בחודש הראשון לפתיחת שנת הלימודים: באשכול הגנים-שלפני דקות אחדות דרור אמר שאנחנו מכשירים, אנחנו צריכים להתקין מדרגות חרום, וכתוצאה של סדר העבודה אנחנו נצטרך כנראה לנטרל חלק מהחצר, ויש כבר עבודה להכין ולהכשיר חצר משחקים בתוך גן מאיר- על מנת לתת מענה לילדים-שהם לא יהיו סגורים בתוך הגנים ולא יוכלו לצאת.

בדב הוז- אנחנו מקווים שלא יהיה עיכוב בקבלת היתר האכלוס, כי "עזרה ובצרון" מבטיחים לסיים את העבודה אבל אנחנו לא יודעים מתי אנחנו נקבל את הגנים לאכלוס. ואנחנו חושבים שאם אנחנו נתקרב לתאריך ונראה שיש בעיה-אנחנו נצטרך להכשיר מקום אחר ברחוב לסל- מקום זמני עד שכל הדברים יסתדרו.

פרוטוקול ישיבת הנהלה
מתאריך י"ח אב תשע"ה ניסן תשע"ה (03/08/2015)

- 7 -

לגבי בית הספר בשכונת כוכב הצפון-שכנראה יהיה מוכן- אנחנו נפגשים עם ההורים השבוע ואנחנו נעשה שם הרגעה- שהדברים כנראה יהיו כסדרם.

במספר מבנים חדשים יימשך פיתוח חצרות. תהיה הפרדה מלאה, אנחנו נדאג להפרדה מלאה בין האזור של העבודה לבין האזור שהתלמידים או הילדים ישחקו בו או יצאו אליו כדי לשאוף אוויר, אבל עדיין יהיו מקומות שבהם לא יהיה הכל סגור.

ואנחנו יודעים שעבודות נת"ע יפגעו במערך ההיסעים של האגף, בעיקר נסיעות מצפון לדרום של חינוך מיוחד, לא כל כך היציאה לבית ספר לאמנויות – שיושב על גשר מעריב והוא במוקד הבעיה, אבל אנחנו נערך לזה. גם אם תהינה בעיות-אנחנו נצטרך לחיות אתן כנראה ב-6 השנים הקרובות. אז כפי שאמרתי, גם הסייעת השנייה וגם סה"כ הגידול- מביא אותנו לנושא כח אדם:

יש לנו השנה החלפה של 8 מנהלים בעיר. כרגע 7 כבר מאוישים במכרזים של משרד החינוך, זה בתי ספר יסודיים. בבית ספר היובל טרם נבחר, אנחנו מתעקשים על האיכות אבל אנחנו במו"מ לפחות עם 2 שחסרים להם כמה דברים בשביל לעבור את הסף אבל אנחנו מאוד סומכים עליהם. בית ספר היובל עבר בשנים האחרונות חילופים של 2-3 מנהלות ואנחנו לא מעוניינים עוד פעם להיכנס למצב כזה.

כח האדם שיתווסף לעובדי העירייה ימנה 465 אנשים-כשהמסה הגדולה היא סייעות, גם בגני הילדים וגם בחינוך המיוחד. מדובר כמובן על התוספת הגדולה של הסייעת השנייה-שזה בסדר גודל שבין 120 ל-150, נראה בסוף כמה כתות גן עם גילאי 3 יצטרכו אותן, אבל גם החלפה של אנשים שיוצאים, גם לחופשות, גם לפרישה. וכנ"ל בחינוך המיוחד- יש בשנים האחרונות עלייה גבוהה מאוד בסייעות האישיות של ילדים שמשולבים בחינוך הרגיל ומקבלים סייעת אישית שעוזרת להם לאורך שעות היום- להתארגן, להסתדר ולתפקד.

יש לנו כרגע בנושא של סייעות של חינוך מיוחד- בעיה של 25 ילדים שלא קיבלו אישור לסייעות רפואיות, זה לא מופיע פה במצגת. בין אלרגיות קשות לאפילפסיות לא מאוזנות, ועוד כל מיני דברים כאלה, ואני מאוד אשמח לעדכן אותך רון-כי אני חושבת שצריך לפעול בזה. כרגע כל מיני ארגונים משסים אותם בנו, ואומרים: מה זאת אומרת? העיר תל-אביב לא יכולה לתת לכם!?

גב' להבי:

אני הטרדתי אותך, אני הטרדתי אותה בעניין ושאלתי אותה, כמובן שקיבלתי את התשובה כמו שקיבלתי.

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

במה?

פרוטוקול ישיבת הנהלה
מתאריך י"ח אב תשע"ה ניסן תשע"ה (03/08/2015)

- 8 -

גב' דפנה לב:

סייעות רפואיות.

מר מנחם לייבה- מנכ"ל העירייה:

סייעות רפואיות. המדינה לחלק מהילדים לא אישרה סייעות רפואיות.

גב' להבי:

הם נשארים בבית, הם נשארים בבית כל הקיץ. זה אותה גישה רון-שהובלת בנושא של הסייעת השנייה. גם אם אנחנו לא נותנים כי המדינה לא נותנת לנו, יכול להיות שראוי להוציא מכתב-לא של בן אדם פרטי אלא מכתב שלנו, להגיד- יש מצב כזה ש-25 ילדים נשארים בבית בגלל שהמדינה לא מאשרת, ולהוביל איזשהו מהלך שדואג לכך שהמקרה הזה לא יישנה בשנה הבאה ושמשדר החינוך ייתן את המענה שהוא צריך לתת גם לילדים המיוחדים האלה, עם האלרגיות. מקובל עליך שנוציא את המכתב? מינהל החינוך? כי אני לא רוצה לפעול לא במתואם.

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

דיברת עם מינהל החינוך?

גב' להבי:

לא לא, אני שואלת.

גב' דפנה לב:

לא. היא שאלה אותי ואני אמרתי שהתשובה שלנו היא שאנחנו לא נותנים.

גב' להבי:

אני מותקפת על ידי ארגונים.

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

את מותקפת.

גב' להבי:

לא משנה. אני לא מודאגת מזה שאני מותקפת, אני מעלה את זה כסוגיה שלכולנו אכפת ממנה.

**פרוטוקול ישיבת הנהלה
מתאריך י"ח אב תשע"ה ניסן תשע"ה (03/08/2015)**

- 9 -

גב' דפנה לב:

כרגע הארגונים משסים את ההורים האלה בעירייה.

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

משרד החינוך יודע בדיוק את דעתנו, משרד החינוך לא צריך עוד מכתב, אבל אם את רוצה-נשלח עוד מכתב, אם זה מה שיירצה אותך.

גב' להבי:

תודה.

גב' דפנה לב:

הציר האחרון שאנחנו מתעסקים אתו זה היום הראשון לפתיחת שנת הלימודים, שאנחנו משתדלים לעשות אותו חגיגי ושמשתף את כל תושבי העיר. אז קודם כל יש לנו שלטי חוצות עם איחולי הצלחה לתלמידי העיר עם פתיחת שנת הלימודים. אנחנו מצרפים בארנונה משהו באמת מאוד נגיש וקצר, בלי הרבה סיפורים. אנחנו רוצים לעשות יחסי ציבור בעיר, אולי בדיגיתל. מכתב ראש העיר לילדי כיתה א' יצא בשבוע-10 ימים הקרובים.

מר שרעבי:

מישהו ידאג להקריא להם אותו?

גב' דפנה לב:

ההורים שלהם ידאגו להקריא להם אותו. זה מכתב שאנחנו יודעים שהוא בדרך כלל מאוד מרגש את ילדי כיתה א' וגם את ההורים שלהם, זה דבר אישי. וזהו.

יש לנו גם כמובן מיקוד בדף באתר העירוני.

ביום פתיחת שנת הלימודים כל ילדי כיתה א', כרגיל, ילבשו את החולצות המפורסמות, ויהיה שילוט על גבי המוסדות-גם בגנים וגם בבתי הספר.

פרוטוקול ישיבת הנהלה
מתאריך י"ח אב תשע"ה ניסן תשע"ה (03/08/2015)

- 10 -

יחולק ספר לילדי כתות א', שגם זה בא עם ברכה של ראש העיר בפנים. יהיו מגנטיים לילדי הגנים עם תמונות. וקוקיות, שגם הן שקצת יפנקו את חדרי המורים. זהו.

באופן עקרוני אנחנו חושבים שאנחנו נעמוד במשימה, והשנה תיפתח בשקט ובצורה מסודרת, עם קצת בעיות, אחרת לא נדע שנפתחה שנת הלימודים.

מר גלעדי:

יש לי שאלה:

ראשית, הנושא של הקטנת הצפיפות בכתות. ברור שזה לא יהיה במהלך השנה הבאה, אבל נניח- מתוך נקודת הנחה שבסופו של דבר הלחץ הציבורי יעשה את שלו ואכן ירד מספר התלמידים ל-30 לכתה, האם מבחינתנו-מבחינה פיזית, עזבי כרגע את כוח ההוראה וכל הדברים האלה-שיצטרכו לתת את התשובות עליהם, שזה סביר להניח המשרד. אני מדבר- אנחנו- מבחינה פיזית-האם יש לנו איזושהי הערכות או ידיעה מה החוסר העתידי שיהיה בנושא הזה? ובמיוחד בכתות הגבוהות, כי כתות א'-ב'-סביר להניח שאפשר להסתדר בתוך המערכות הקיימות, אבל אני מדבר על הכתות היותר גבוהות.

גב' דפנה לב:

דווקא המקום הקריטי הוא הגילאים הצעירים, לדעתי, לדעתי המקצועית, לא לדעתי. באופן עקרוני הממוצע של ילדים בעיר הוא בסביבות 31 ילדים בכתה, זאת אומרת-יש לנו סה"כ את התשתית שיכולה לתת מענה סביר. יש בתי ספר באזורים צפופים במיוחד, שלהם יש לנו בתכנון ארוך הטווח-של עד 2021, לאזורים האלה- תכניות של בינוי נוסף. היה לנו דיון ראשון בעניין באופן עקרוני- עם המנכ"ל ועם היחידה לאסטרטגיה, והייתה המלצה על מבנים שהם יהיו רב- תכליתיים. בגלל שהאזורים הצפופים הם גם האזורים הצפופים בעיר שבהם אין קרקעות, לעלות לגובה ולעשות באותו בניין מספר פונקציות, אפילו שני בתי ספר. הדברים האלה קיימים בעולם- שבקומה 1-2 זה בית ספר אחד, ובקומה 4-5 זה בית ספר אחר. זאת הערכות מאוד רצינית וגדולה, היא לא בתשובה בשליפה.

לגבי כוח אדם, אנחנו נכנסים עכשיו ל-PILOT בשני בתי ספר על יסודיים שלנו- שבהם סטאז'רים של המכללות יהיו מורים שניים בכתה, כדי לאפשר למידה במסגרות יותר מצומצמות בנושא הליבה. זאת שנה ראשונה, אנחנו בהערכות לזה עכשיו, אנחנו נראה את זה, את האיכות של זה תוך חצי שנה-אם זה בכלל אפשרי. אני חושבת שכן, ואני חושבת שזה אפילו יכול להיות לברכה, אבל זאת כבר עבודת צוות בתוך הכתה, זה לא מורה מול כתה, זה עניין של שינוי שצריך לעבוד

פרוטוקול ישיבת הנהלה
מתאריך י"ח אב תשע"ה ניסן תשע"ה (03/08/2015)

- 11 -

עליו. ואנחנו בקשר בעניין זה גם עם מכללת הקיבוצים וגם עם מכללת לוינסקי, הם בעצם המלווים של התהליך, ונראה מה שיקרה. זה דברים שהמדינה עכשיו נכנסת אליהם, ולא נראה לי שהם מחר בבוקר קורים.

מר גלעדי:

זה ברור. סביר להניח שהנושא יבוא לידי ביטוי בשנה הבאה, בתקציב של 2017- מבחינת הנושא של המדינה כמדינה- אם היא תקבל החלטה. כי דבר כזה לא בא כלאחר יד. אז אם זה יכנס ב-2017, השאלה היא- כאשר זה יכנס-האם במקומות שבהם יש לנו את הבעיה, האם יש לנו כבר אלטרנטיבות תכנוניות, לא כרגע ביצועיות מבחינת ביצוע, אבל כדי לגלות את החוסרים.

מר דרור לוטן:

ארנון, אתה יודע שלפני כמה שנים המדינה קבעה שגודל הכתות לא יהיה 49 מ"ר, יהיה 53 מ"ר. המדינה עד היום לא עוזרת לנו בדברים האלה ועדיין אנחנו נשארים במודל הקודם. למה אני אומר לך את זה? כי זה תהליך מאוד מורכב. לעירייה כרגע יש תכנית, כמו שאמרה דפנה, לגבי הקמת בתי ספר נוספים כדי לדלל את בתי הספר הקיימים.

מר גלעדי:

ביוזמה שלנו, בלי קשר לצפיפות של המשרד.

מר דרור לוטן:

יפה, בדיוק, אנחנו רוצים קצת. אבל תזכור שלצד זה יש בתי ספר מאוד וותיקים, כמו אוסישקין, כמו תל-נורדאו, כמו גבריאלי-שהם מפוצצים, והמצב הוא שנאלצנו לקחת חדרי ספח כדי לעשות כתות סבירות, אתה מבין?! למשל באוסישקין אנחנו בונים עכשיו אגף חדש. זה בית ספר שנבנה ל-6 כתות, ואנחנו עכשיו הופכים אותו למבנה של 12, למרות שכבר יש שם 12. כלומר, יש לנו קודם כל בעיה לחזור למצב מאוזן. אבל אנחנו נערכים על ידי הקמת עוד בתי ספר ועוד אגפים בבתי ספר קיימים-כדי לדלל את כמות הילדים.

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

התשובה היא בפועל, אם מחר בבוקר יבואו ויגידו לנו שצריך כתות של לא יותר מ-32 ילד, אין לנו תשובות פיזיות לכלל הילדים בעיר. במיוחד בצפון העיר-ששם ממילא מצב הצפיפות הוא כזה שאין לך חדרים-אלא אם כן תשמיד את כל חדרי הספח בכל העיר ותהפוך אותם,

פרוטוקול ישיבת הנהלה
מתאריך י"ח אב תשע"ה ניסן תשע"ה (03/08/2015)

- 12 -

מר גלעדי:

לכתות בסיס.

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

ההכרעה לשנות במדינת ישראל בילד אחד-הורדה בצפיפות, יש לה משמעות של מיליארדים. לכן אני לא מאמין שמדינת ישראל תיקח החלטה מהיום למחר בעניין הזה, אלא – במידה והיא תחליט היא תצטרך לעשות תכנית איך עומדים בכל הדבר הזה. גם בתל-אביב, כמה זה להקטין בילד אחד את הצפיפות?

מר מנחם לייבה- מנכ"ל העירייה:

עשינו עבודה.

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

זה כמה מאות מיליונים.

מר מנחם לייבה- מנכ"ל העירייה:

לא בילד אחד. ילד אחד- זה לא משמעותי. ב- 5-6 ילדים- אתה רוצה להוריד את זה. היום על ממוצע של 40, יש לך 32, משהו כזה. אתה רוצה להוריד, אתה רוצה להוריד את הצפיפות בהכרזה, מ-40 נניח ל-35, בפועל אתה רוצה להוריד נניח מ-32 בממוצע ל-27, 26.

מר זמיר:

לא, לא נכון. אתה יכול להגיד- אני לא אוריד מ-32 ל-27, לי לא יהיה מעל 35. ואתה מתמקד בבתי הספר שיש לך מעל, ורק שם עושה פיצול.

מר מנחם לייבה- מנכ"ל העירייה:

אבל אתה רוצה להשפיע על הממוצע באופן שאתה רוצה להשפיע. הלו מה הסיפור של בין 325 ל-40, זה אילוץ בדרך כלל. לפעמים אותה דלתא היא זו שקובעת אם בכלל אתה יכול לתת מענה או לא. כשאתה לא יכול לתת מענה, מספיק שיש לך 5 ילדים עודפים, אתה כבר צריך למצוא אופרציה. אתה מתחיל כאן להידרדר. לפעמים השולי משפיע. אגב, עשינו עבודה קטנה,

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

לצורך העניין- מדובר על הרבה מאוד כסף.

פרוטוקול ישיבת הנהלה
מתאריך י"ח אב תשע"ה ניסן תשע"ה (03/08/2015)

- 13 -

מר מנחם לייבה - מנכ"ל העירייה:

גם בעיר תל-אביב זה הרבה מאוד כסף.

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

מדובר על הרבה מאוד כסף.

מר גלעדי:

אתה אומר- זה לא החמישה, למעשה זה בכלל פיצול של בית הספר, כי אתה לא יכול להוריד את החמישה.

מר מנחם לייבה - מנכ"ל העירייה:

נכון. ואז הכתה הופכת לשתי כתות של 20.

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

מדובר בהרבה מאוד כסף ובמקדמי גמישות מעשיים נמוכים, כי זה ידרוש בינוי חדש.

מר מנחם לייבה - מנכ"ל העירייה:

אגב, אצלנו בעיר אין אדמה לבנות את בית הספר, גם אם תשנה את התפיסה ותבנה בית ספר לגובה.

מר שרעבי:

שיהיה בהצלחה רבה.

מר רון חולדאי-ראש העירייה:

סיימנו, ותודה רבה לכולם.

הישיבה נעולה

מנחם לייבה
מנכ"ל העירייה

גלילה בן-חורין
מזכירת המועצה
ע' מנכ"ל העירייה